

▽:「浜松は技術志向
が強いせいか、経営計画
をなおざりにする中小メ
ーカーがまだ多い」。企
業向けにデータ管理や顧
客分析などを手がける力

残念がる。

▽:「逆に言うと中小

・ベンチャーを経営面か
ら支える機能がそれだけ
頼りないのだろ

客分析などを手がける力

う」。税理士事務
所も手がける自分
への反省も込めて
指摘、他の税理士
事務所などの勉
強会や情報交換を
活発にしている。

キックオフ



綿密な計画が必要

ンパニアシスト(浜松
市)の平川昌彦社長は話
す。取引先に経営計画づ
くりを進めても動きが鈍
いという。中小製造業の
環境が厳しいなか「綿密
な計画が必要ははず」と

「商工会議所のよ
うな公的機関などと一緒
に(中小メーカーに)訴
えていく必要もある」と
みている。